



Éducation Populaire  
Dé-formation continue  
Interventions et Accompagnements  
Conférences Gesticulées et Outils de débats publics

## Présentation de l'Engrenage

**L'ENGRENAGE** est une coopérative d'éducation populaire, associée à un réseau plus large « La Grenaille » qui regroupe la Coopérative du Vent Debout de Toulouse, la SCOP L'Orage de Grenoble et La Trouville à Rennes. Ces quatre structures travaillent et s'organisent ensemble, co-animent des stages ou des interventions et imaginent des actions communes. Autonomes et indépendantes, elles partagent simplement la même démarche, le même type d'activité et surtout **le même désir d'une éducation populaire comme pratique de transformation sociale.**

Nos actions visent à réintroduire du politique dans le débat public, et du débat public là où il n'y en a plus. Notre direction, c'est « la transformation sociale » : comprendre le système, libérer nos imaginaires et mettre en œuvre ce qui peut aider à modifier l'ordre existant vers plus de justice et d'égalité en faisant "mouvement".

Cela suppose, pour nous, de se reparler avec sens, d'avoir des temps, des techniques, des méthodes pour permettre le témoignage, le récit, l'expression « libérée » et authentique.

## Principes d'intervention généraux

### Cultiver l'intelligence collective

« Est démocratique une société qui se reconnaît divisée, c'est-à-dire traversée par des contradictions d'intérêts, et qui associe à part égale chaque citoyen dans l'expression de ses contradictions, l'analyse de ces contradictions, la délibération de ces contradictions en vue de parvenir à un arbitrage ».

*Définition de la démocratie proposée par Luc Carton inspirée des travaux de Paul Ricoeur.*

Nous pensons l'éducation populaire comme la pédagogie de la démocratie. La démocratie n'étant pas un état mais une pratique, elle nécessite des outillages et des postures prêts au travail collectif.

Rassemblant salarié-e-s, administrateur-e-s, militant-e-s et bénévoles, accompagné-e-s par nos intervenant-e-s, nous proposons une organisation en « petits groupes » alternant des plénières qui permettra l'expression de tous. Nous privilégions une approche débutant par une phase de récolte d'informations (observation, enquête, entretiens), suivie d'une phase d'expression en laissant une large place au récit d'expérience, au vécu plutôt qu'à l'argument.

Ensuite seulement, nous organisons une phase d'analyse, avec apports théoriques et consignes de recherches collectives pour solutionner les problèmes, améliorer la vie associative et programmer des transformations concrètes validées par des formes d'arbitrages réellement démocratiques.

Nous menons ces temps en grand groupe et/ou en commissions de travail, en utilisant l'entretien individuel quand cela paraît judicieux et/ou pratique.

### **Travailler nos représentations**

L'exploration des contours d'un problème suppose un travail rigoureux des représentations, par l'utilisation dès que cela est possible de **la forme du Récit**. L'une des clés de la transformation sociale et politique est précisément là. Il s'agit d'entendre la façon toute subjective dont les uns et les autres se représentent le problème. C'est généralement ce qui est empêché, censuré, interdit, ou occulté dans les études, sous le vocable infamant « d'états d'âmes ».

### **Se raconter par le récit biographique**

Ceci constitue l'une de nos spécificités, dont l'efficacité est largement éprouvée. Nous ne sommes pas que des idées ou des choix administratifs : nous sommes aussi le produit de notre histoire et nos convictions ont des racines dans nos expériences. Il s'agit pour nous de prendre en compte les bénévoles ou professionnels des individus entiers, façonnés par leur **histoire de vie**.

### **Fertiliser nos contradictions**

Pour nous, les questions de fonctionnement associatif sont aussi des questions culturelles, les questions culturelles sont aussi des questions éducatives, les questions éducatives sont aussi des questions sociales, les questions sociales sont surtout des questions économiques, etc. Les réunir ne peut jamais se réaliser par une injonction de partenariat sur le mode « travaillez ensemble », ainsi qu'en témoigne l'échec des nombreux dispositifs de la politique de la Ville dont c'était pourtant l'obsession. Une réelle transversalité ne peut s'entendre que comme un travail contradictoire, c'est-à-dire un **travail des contradictions** entre les différentes logiques de séparation, pour repenser les problèmes dans leur globalité.

### **Construire la participation**

Ce travail rigoureux des contradictions est un autre nom de **la participation**, laquelle est généralement assimilée à tort à un processus d'acquiescement à des décisions prises sans débat. Participation ne veut pas dire concertation, ni consultation. Ceci est un autre principe d'intervention. Il s'agit bien d'associer des élu-e-s, des agents, des acteurs ou des citoyen-ne-s dans l'exploration des enjeux liés à un projet collectif, en prenant en compte les intérêts qui les opposent plutôt qu'en les occultant sous le fallacieux prétexte de l'injonction paradoxale de partenariat ou de développement local.

### **Réfléchir aux méthodes**

Libérer de la subjectivité demande un certain savoir-faire dans des approches d'expression, que n'offre pas la traditionnelle réunion autour d'une table. Il s'agit pour nous de rompre, autant que faire ce peut, avec les formes habituelles de réunions. Notre proposition porte autant sur la production du diagnostic que sur les méthodes mises en œuvre pour y parvenir. Nos recommandations seront rarement programmatiques, mais plus souvent procédurales. Ce que nous proposons de mettre en place, les méthodes que nous utiliserons devraient donc permettre à tous ceux et celles qui y auront participé de maintenir dans le temps la réflexion et les procédures créées lors de notre accompagnement.

### **Instruire pour révolter**

Sensible aux pédagogies actives et aux savoirs ascendants, nous avons aussi besoin des savoirs érudits et universitaires. Issus de la philosophie, de la sociologie critique et clinique, de l'histoire, nous mobilisons des savoirs émancipateurs pour déceler et contrer les mécanismes de domination.

# Qui sommes-nous, d'où venons-nous?

## D'OÙ VENONS- NOUS ?

### Émilie Viard

Directrice d'une association de jeunesse et d'éducation populaire (STAJ Touraine),  
Administratrice d'une association de jeunesse et d'éducation populaire (STAJ Touraine),  
Présidente d'une association d'éducation à l'environnement (Biodiversity),  
« Spécialiste » des Programmes Européen jeunesse et éducation (PEJA, Erasmus +),  
DESJEPS, BEATEP, formatrice BAFA – BAFA,  
Responsable d'un service jeunesse municipal et animatrice de quartier,  
Animatrice d'insertion à la protection judiciaire de la jeunesse,  
Animatrice de débats de rue avec l'association Matières Prises et dans le cadre du festival Débattons dans les rues.

### Tiffanie Dayde

Diplôme d'État d'éducatrice spécialisée,  
Éducatrice spécialisée dans différents secteurs : insertion par l'activité économique (milieu agricole), hébergement et insertion sociale, protection de l'enfance,  
Licence d'Administration Économique et Sociale (option collectivités territoriales),  
Co-organisatrice d'un événement agri-culturel (la fête de la Courge, Jardins de Contrat),  
Militante au planning familial 37,  
Militante au sein d'un atelier d'auto-réparation de vélo,  
Administratrice d'une association de musique et d'éducation populaire (Saravah),  
Formatrice BAFA.

### Cécilia Gutel

Chargée de cours au département de sociologie à l'Université François Rabelais de Tours,  
Doctorante contractuelle en anthropologie,  
Master II Sciences de l'Homme et de la Société - mention sciences sociales "villes et territoires",  
Licence de Sociologie,  
Licence d'Anthropologie,  
Militante au sein d'un atelier d'auto-réparation de vélos (Roulement à bill),  
Co-présidente d'une association d'auto-réparation de vélos et d'éducation populaire (Roulement à bill),  
Ancienne membre de l'équipe d'organisation des cafés-géographiques de Tours,  
Militante au sein de collectifs de critique des médias,  
Administratrice d'une crèche associative (Douce Lune).

### Hervé Chaplais

DEA de sciences sociales,  
Maîtrise de sociologie (recherche sur l'agriculture biologique),  
Enseignant en éducation socio-culturelle et en sciences économiques et sociales (CNEAP-MAAP),  
Animateur d'atelier Théâtre et arts du cirque,  
Pratique du théâtre de rue,  
Militant au sein de collectifs (porteurs de projets en milieu rural),  
Enseignant en communication et techniques de recherches d'emploi (CIO).

### Filipe Marques

Directeur de structures socio-culturelles (centre social, Foyer de jeunes travailleurs),  
Coordinateur permanent d'un festival d'éducation populaire et politique,  
Directeur de la publication d'un journal local d'enquêtes et d'informations,  
Chargé de développement social local pour la CAF Touraine,  
Animateur de débats de rue avec l'association Lézards Politiques,  
Formateur BAFA – BAFA.

## Nos expériences liées à la participation et à la participation des jeunes

### FORMATIONS

- Formations civiques et citoyennes à destination des jeunes volontaires en service civique dans l'Indre et Loire, dans le Loir-Et-Cher, et dans le Cher depuis 2011.
- Formation sur les enjeux de la participation citoyenne, sur les techniques et les outils participatifs auprès des étudiant-e-s en master 2 de sociologie et auprès des étudiant-e-s en DUT carrières sociales.
- Formation des agents d'une collectivité locale sur la participation des publics et notamment des jeunes dans la vie locale.
- Formations des animateur-trice-s des foyers de jeunes travailleurs de la région Centre sur la participation des jeunes .
- Formation des animateur-trice-s jeunesse de la Fédération Régionale des MJC de Champagne Ardennes.
- Formation pour les animateur-trice-s enfance/jeunesse sur la région Centre sur les questions de participation des enfants et des jeunes, en lien avec les Directions Départementales de la Cohésion Sociale.
- Formation / expérimentation des animateur-trice-s et coordinateur-trice-s d'accueils collectifs de mineurs « de la participation à l'émancipation » pour repenser la place des enfants et des jeunes dans les structures dans les Deux Sèvres.
- Formation auprès des Conseillers d'Éducation Populaire et de Jeunesse région Occitanie sur la participation et l'engagement citoyen dans les politiques jeunesse et associatives.

### SEMINAIRES et ANIMATIONS

- Animation d'un séminaire à destination des animateur-trices jeunesse sur les enjeux de participation et les débats citoyens.
- Animation d'un séminaire avec les missions locales sur la place des jeunes dans leurs instances.
- Animation d'une rencontre régionale participative de jeunes élèves en lycée agricole sur la thématique des discriminations.
- Animation des 7èmes rencontres du réseau jeunes de la Fédération des Centres Sociaux et Socio-culturels de France. Thématique des rencontres « le sens des quartiers et des campagnes ». Co-construction et animation des rencontres, expérimentations de porteurs de paroles, analyse des paroles et représentations recueillies avec une centaine de jeunes et valorisation du travail collectif réalisé en public.

### ACCOMPAGNEMENTS - ENQUÊTES

- Enquête sur les jeunes et leur façon de vivre sur le territoire de Saint Aignan sur Cher avec la Majo
- Accompagnement d'une association d'Habitat Jeunes sur les enjeux de participation des jeunes au sein de la structure et dans les instances.
- Accompagnement d'une Maison Familiale Rurale sur la participation des élèves et des familles dans les instances.
- Accompagnements de Centres sociaux sur les enjeux de participation des habitant-e-s, des jeunes.
- Recherche-action menée auprès des jeunes et des acteurs locaux pour la CNAF en collaboration avec le CNRS « La mobilisation et la participation des jeunes – contribution à l'expérimentation RAJ dans le Castelrenaudais ».
- ...

# Avec qui avons-nous déjà travaillé ?

## **Des collectivités territoriales ou institutions ...**

Communauté de communes du Val de l'Indre (37), Centre Culturel Communal de St Pierre des Corps (37) Conseil Général de la Nièvre (58), Ville de Blois (41), Ville de Chalon sur Saône (71), Ville de Dolus d'Oléron (17), Communauté de Communes d'Oléron (17), Ville de Saint Jean de Braye (45), Ville de Bléré (37), la Région Centre Val de Loire, Alterre Bourgogne-Franche-Comté (21)

## **Des fédérations et réseaux...**

Fédération départementale des centres sociaux du Loiret, Fédération régionale des centres sociaux de la Région Centre, Fédération départementale des foyers ruraux de Côte d'Or (FDFR21), Fédération nationale des foyers ruraux (FNFR), Fédération départementale des MJC de Meurthe-et-Moselle (FDMJC54), Fédération nationale des Chrétiens dans le Monde Rural, Fédération régionale des foyers de jeunes travailleurs d'Île de France (URFJT), Union régionale des associations d'habitat et de jeunesse du Centre (URHAJ), Fédération départementale des MJC de l'Aube, Fédération Départementale des Centres Sociaux de Loire atlantique, Les petits débrouillards Île de France, l'association des Ludothèques françaises (ALF), la fédération nationale de l'agriculture biologique (FNAB), la Fédération régionale des MJC de Champagne-Ardenne, le Mouvement Rural pour la Jeunesse Chrétienne (MRJC), la fédération Nature et Progrès, Office Central de la Coopération à l'École (OCCE), l'association régionale des Missions Locales de la région Centre (ARML), le Mouvement Interrégional des AMAP (MIRAMAP), la Coordination Agrobiologique des Pays de la Loire (CAB), la confédération paysanne, le CCFD Terre Solidaire, le Mouvement rural de jeunesse chrétienne de l'Ain, plateforme d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale - Éducasol (Île de France), URHAJ Arc Atlantique (Bretagne, Pays de Loire, Aquitaine, Poitou Charente et Limousin), Fédération régionale des acteurs en promotion de la santé – Guyane Promo Santé, Instance Régionale en Éducation et Promotion de la Santé (IREPS), L'Heureux Cyclage, La FARAPEJ, le GENEPI, la Fédération des Centres Sociaux Français (FCSF), le Mouvement Associatif Centre, La Ligue de l'enseignement (72), la fédération des centres sociaux culturels des Deux Sèvres ...

## **Des services de l'État...**

Institut national de recherche agronomique (INRA), Direction départementale de la cohésion Sociale et de la protection des populations du Cher (DDCSPP18), Direction départementale de la cohésion Sociale et de la protection des populations de l'Indre (DDCSPP36), Direction régionale de la jeunesse des sports et de la cohésion sociale du Centre (DRJSCS Centre), Direction départementale de la cohésion sociale et de la protection des populations du Loir et Cher (DDCSPP, 41), Direction départementale de la cohésion sociale du Loiret (DDCS 45), Direction départementale de la cohésion sociale de l'Indre et Loire (DDCS37), Direction départementale de la cohésion sociale et de la protection des population de l'Allier (DDCSPP 03), direction départementale de la cohésion sociale de la Vienne (DDCS 86), directions départementales de la cohésion sociale et de la protection des populations de l'Eure (DDCS 27) et de l'Eure et Loir (DDCS 28), la CAF du Loir et Cher, la CAF de la Sarthe, Service politique de la Ville – Conseils Citoyens de l'agglomération Tours Plus (37), Caisse Nationale des Allocations Familiales (CNAF), Conseil National de la Recherche Scientifique (CNRS), Espace de Réflexion Éthique de la région Centre Val de Loire (CHU Tours), la DRJSCS Occitanie...

## **Des associations et institutions assimilées...**

Maison des Jeunes et de la Culture de Chelles (MJC, 77), Centr'aider (Coopération et solidarité

internationale en Région Centre), CRESOL (Centre réseau économie solidaire, Centre), Association pour la formation l'éducation et la recherche en travail éducatif et social (AFERTES, 62), Association Colères du Présent (Arras, 62), Plateforme Romande de l'animation (Suisse), Chambre régionale de l'économie sociale de Bretagne (CRES de Bretagne), Comité d'entreprise du Centre de réadaptation fonctionnel Le Clos saint Victor (Joué-Lès-Tours, 37), Société d'étude de protection et d'aménagement de la nature en Touraine (SEPANT, 37), Dispositif local d'accompagnement 37 et 89 (DLA pour ID37 et la FDFR89), Association Pivoine (réseau CREFAD, 87), ATTAC 93 , ATTAC 78, Bul' de mômes (37), Missions Locales de la Région Centre, Compagnons Bâisseurs Centre Val de Loire (CBCVL, 37), Agribio (06), Graine Centre (41), Peuple & Culture, Maisons des Jeunes et de la Culture de la Vienne (86), Centre Socioculturel de Melle (79), Vallespir Terres Vivantes (66), Pays des Vallons de Vilaine (35), Pays d'Auch (32), Pays Portes de Gascogne (32), Pays Midi Quercy (82), Parc naturel régional des Causses du Quercy (46), Pays Bourrian (46), Centre social Jacques Prévert (Dieppe, 76), Triptolème (56), InPACT 37, Utopitre (72) Pôle d'Initiatives Locales d'Économie Solidaire (PILES) de Digne Les Bains (06), Maison des Jeunes et de la Culture d'Olivet (45), Forum Social Local de Nancy (54), Comité d'Entreprise d'EDF, Mango Caux (76), Bureau Information Jeunesse de Guéret (23), MJC La Vigne aux moines (86), Sud Solidaires Haute Normandie (76), Musiques têtues (35), l'Association départementale pour le développement de l'emploi agricole et rural (ADEAR 37), Coordination des associations de développement d'ASA (sud Auvergne), Artefact (45), Carrefour numérique (cité des sciences et de l'industrie 75), le Graine Guyane (973), l'écume du jour (60), InPACT Poitou Charentes, l'association d'ASA (43), Inpact 37, Foyer Audois mouvement d'entraide Revivre (10), Planning Familial (41), Sud Solidaires 37, l'association RERS (Bourges 18), la maison de l'emploi de Nevers (58), l'association des Centres de Loisirs du Loir et Cher (41), le planning familial 37, Le CLAAC (Chinon 37), l'association Tourangelle des centres sociaux (37), La boulangerie la Conquête du pain (93), Under construction (93), Osez le féminisme (37), le Groupement des agriculteurs bio de Loire Atlantique (GABB 44), la Confédération Paysanne (37,) Audacia (86), la Maison des Projets de Buxerolles (86), Horizon Habitat Jeunes (17), GD CIVAM (36), Si on s'alliait (35), le Centre social Camille Claudel (37), Unicité (45), le CAC de Surgères (17), la FSU 37, le CIVAM de l'Indre (36), le Presle (28), Crèche La Poupounetto (13), le Genepi 86, La Cigale ESS de Nyons (26), le Centre socio-culturel de Bléré (37), l'association Qu'est ce Que Quoi (Tours), Convergence Bio (37), Les lucioles du doc (75), l'APSER (37), Poitiers Jeunes (86), Quartiers du Monde (QDM), Halage (93), Cent Soleils (45) , La CIMADE, le Pari's des faubourgs (75)...

### **Des organismes de formation...**

Centre de formation pour le développement et la solidarité internationale ITECO (Bruxelles, Be), Institut Thérapeutique Éducatif et Pédagogique, ITEP les Coteaux (94), Université Populaire de Bordeaux 33, Maison des sciences de l'Homme Val de Loire (laboratoire CITERE), École Polytech'Tours, Département de sociologie Université François Rabelais (Tours), le Lycée agricole de Fondettes (37), la maison familiale rurale Tours Val de Loire (MFR), le Département Carrières Sociales de l'IUT de Tours, le Centre de Formation des apprentis de Joué Les Tours CFA (37), l'École Nationale de la Protection Judiciaire de la Jeunesse (Roubaix), le Labocoop de l'Université Paris 8 (Saint Denis 93)...

### **Des lieux de diffusion et de pratiques artistiques et culturelles...**

Le Grand Parquet (Paris, 18<sup>ème</sup>), Théâtre Jules Julien (31), Le Prisme (Saint Quentin les Yvelines, 78), La carrosserie Mesnier (St Amand Montrond, 18), Festival de Nombril du Monde (Pougne Hérisson, 86), Café Charbon (Nevers, 58), festival Détours du Monde (Chanac 48), festival de Cauberottes (47), la compagnie du Griffon (34), le festival Appel d'Air (41) , l'Ecofestival « Ça marche » (79), le 108 à Orléans (45), Festival à Coeur Ouvert (34), la Bande à Bazac (87)...

**L'ENGRENAGE – 6/8 rue Toulouse Lautrec – 37000 TOURS**

Émilie Viard – Cécilia Gutel – Tiffanie Daydé - Hervé Chaplais - Filipe Marques

[scoplengrenage@gmail.com](mailto:scoplengrenage@gmail.com) Tel : 02 47 67 40 82

Société Coopérative (SCOP) au capital variable – RCS Tours N° 754 073 476 - TVA Intracom N° FR 20754073476

Organisme de Formation N° 24 37 03025 37 enregistré auprès de la Préfecture Région Centre (ne vaut pas agrément de l'État)